
Projektkultur und Projekterfolg

Kultur im Projektmanagement Lohnt sich das ?

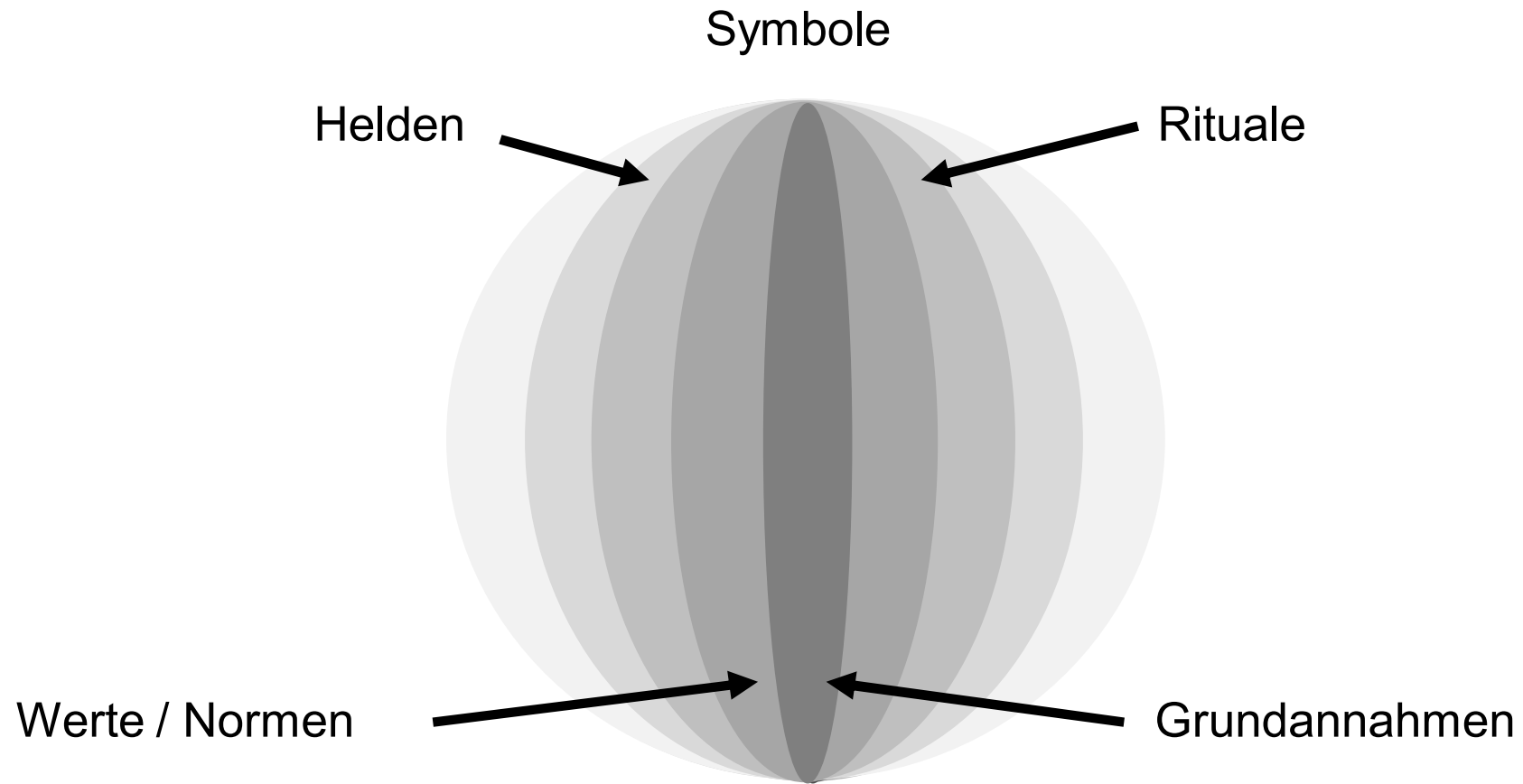
Dr. Eberhard Huber

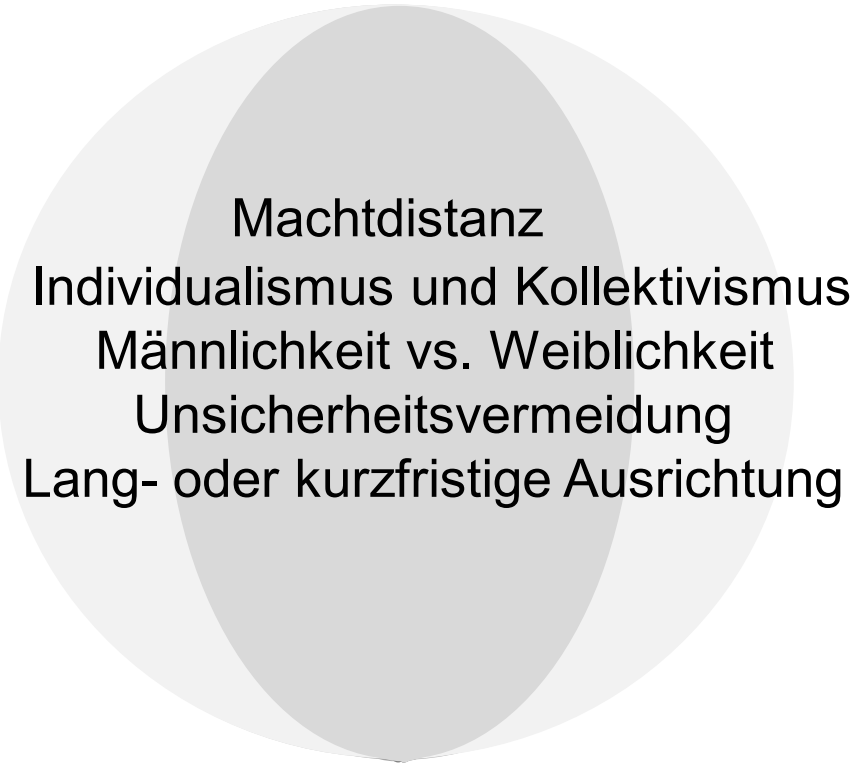
☞ Was ist eine (Sub)-Kultur?

☞ Was ist eine Projektkultur und wie entsteht sie?

☞ Zahlen aus der Praxis

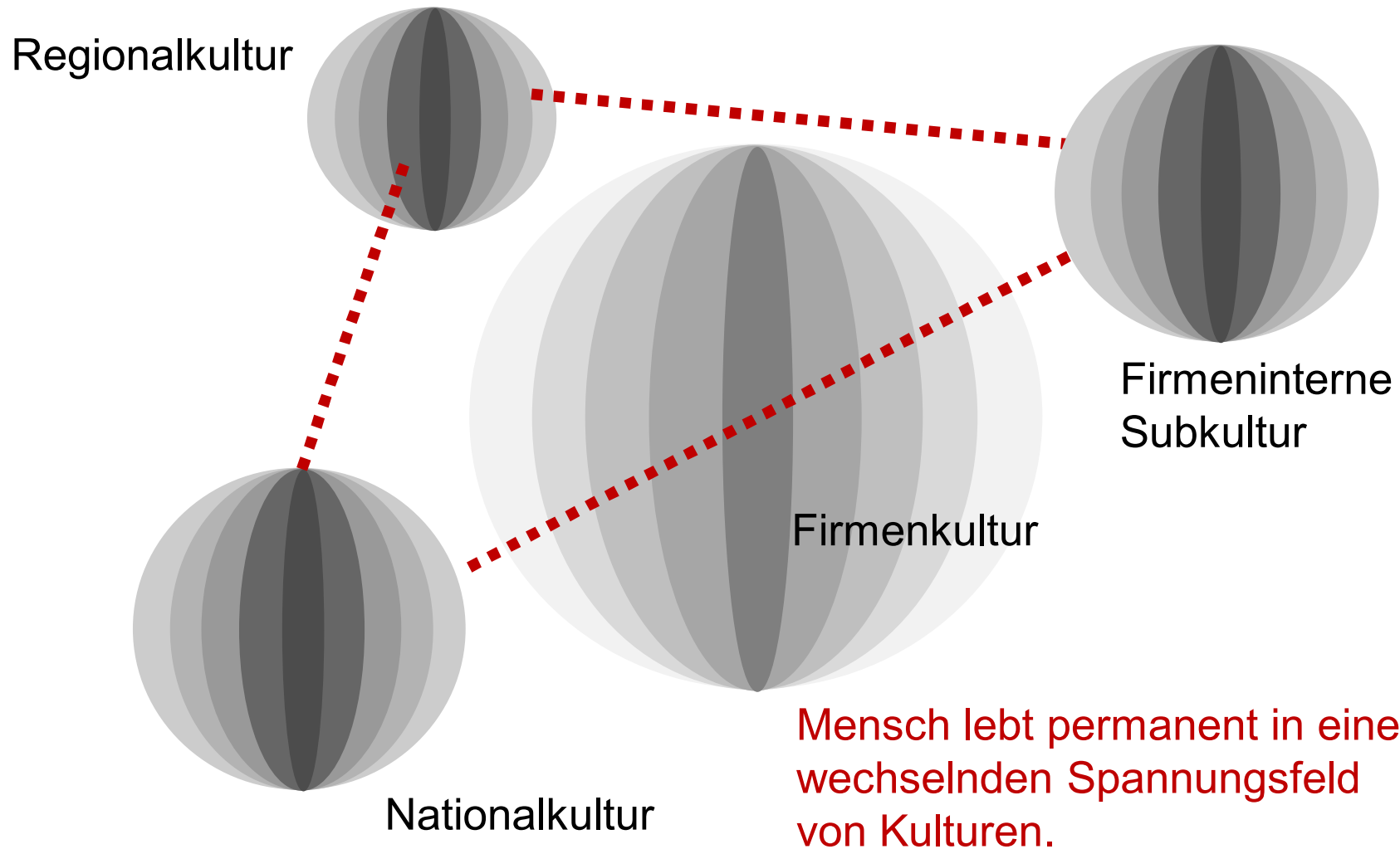
☞ Schlussfolgerungen





Machtdistanz
Individualismus und Kollektivismus
Männlichkeit vs. Weiblichkeit
Unsicherheitsvermeidung
Lang- oder kurzfristige Ausrichtung

Kultur im Projektmanagement - Konkurrierende Kulturen



Menschen sind nicht zum Einsiedler geboren.
Sie benötigen, Interaktion, Kommunikation und Rückmeldungen
anderer Menschen zur Identitätsbildung.



Menschen suchen und finden Gruppen oder werden im Falle eines
Projekts zu Gruppen zusammengestellt.

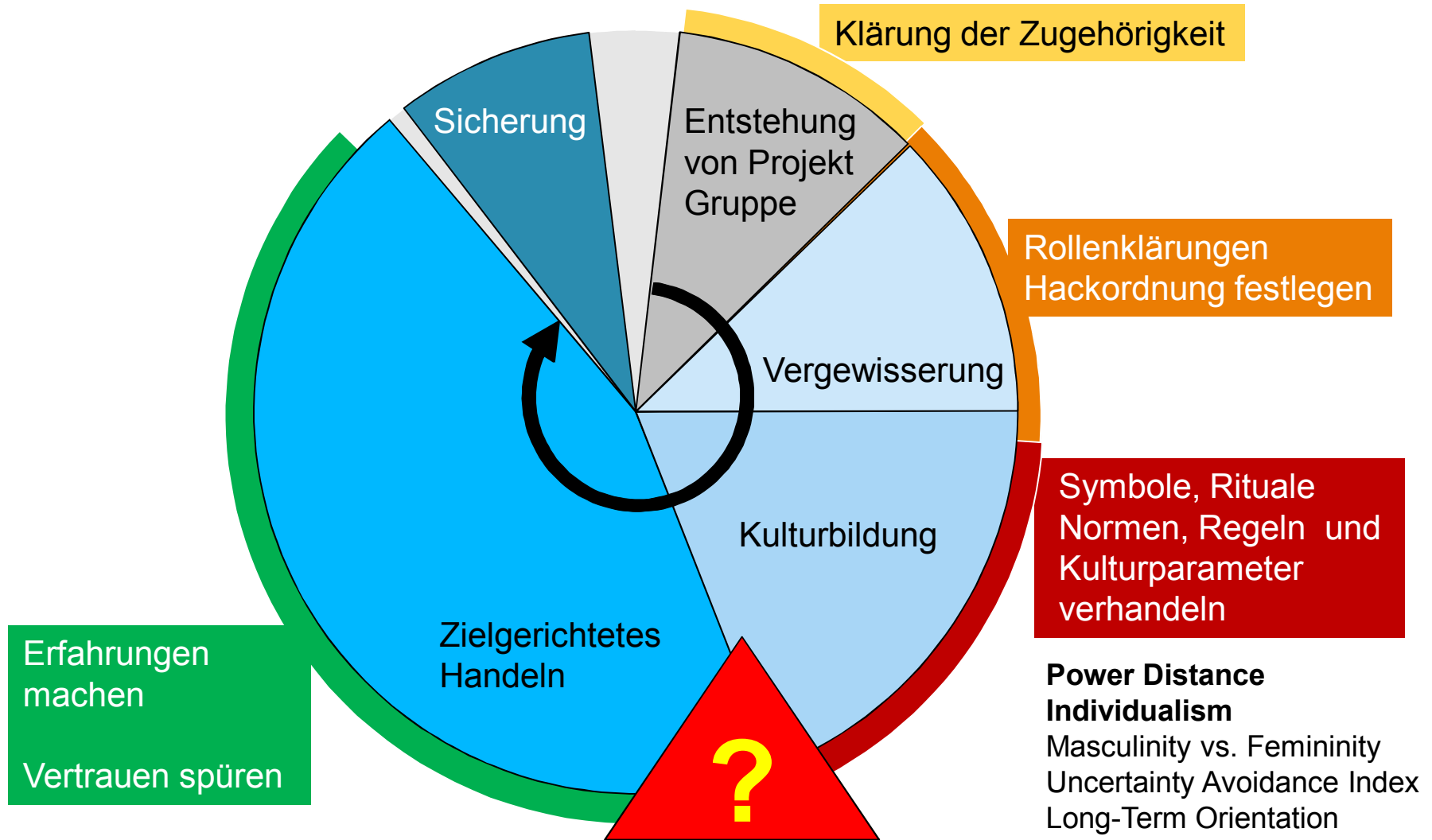


In den Gruppen laufen ähnliche Prozesse ab, es kommt zwangsläufig
zur Auseinandersetzung der Kulturen. Jede(r) Beteiligte hat das
Bestreben die entstehende Gruppenkultur so kompatibel wie möglich
zu den eigenen, mitgebrachten Kulturen zu halten.

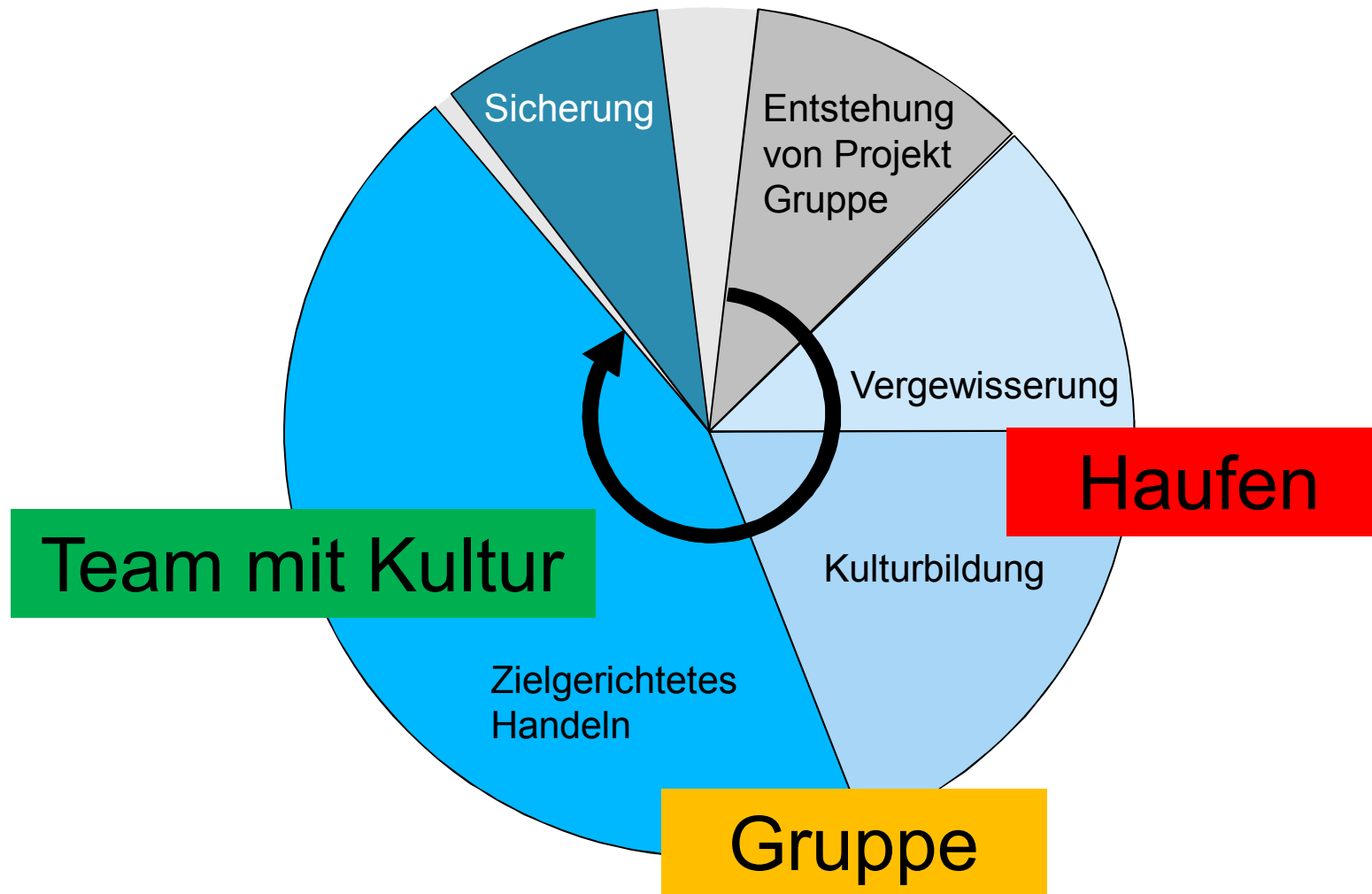


**Jedes Gruppe und jedes Projekt bilden
eine eigene Kultur.**

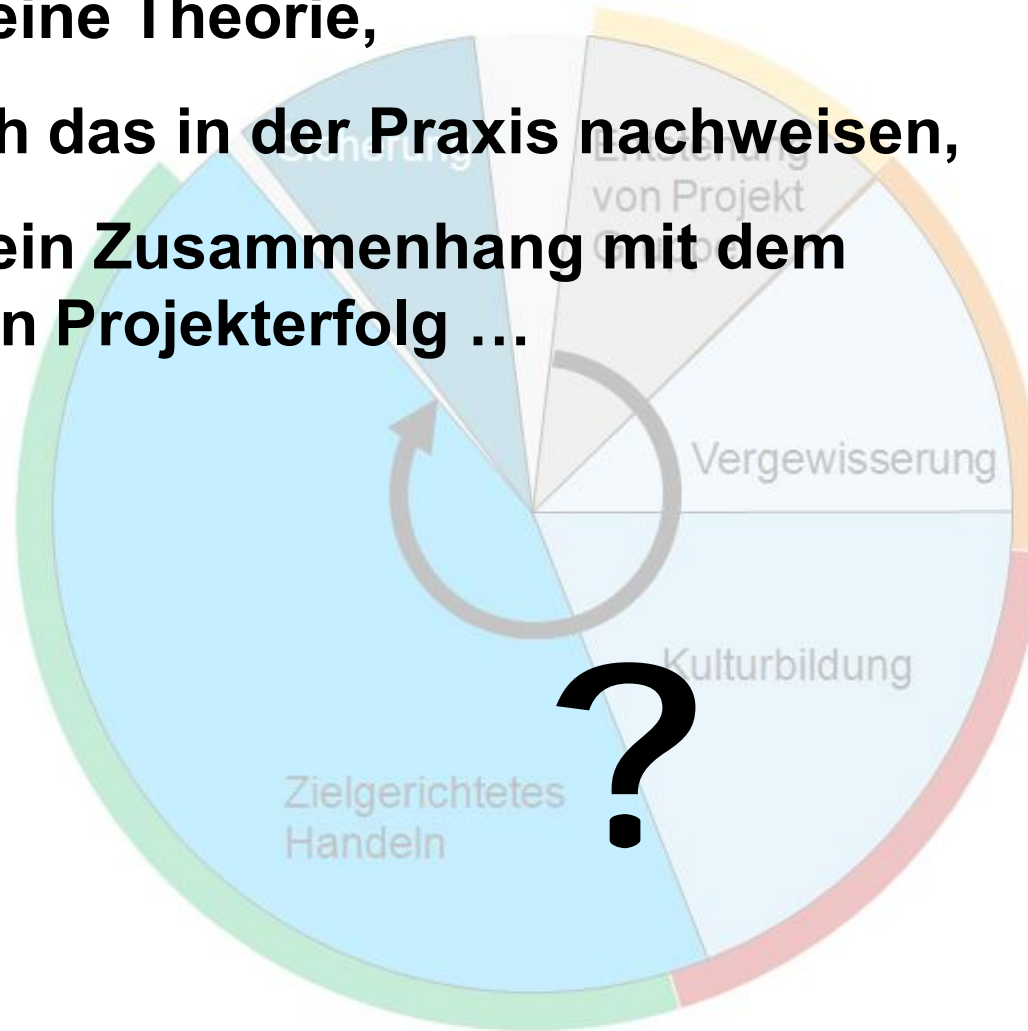
Kultur im Projektmanagement - Der Weg zur Projekt- und Teamkultur



Kultur im Projektmanagement - Der Weg zur Projekt- und Teamkultur



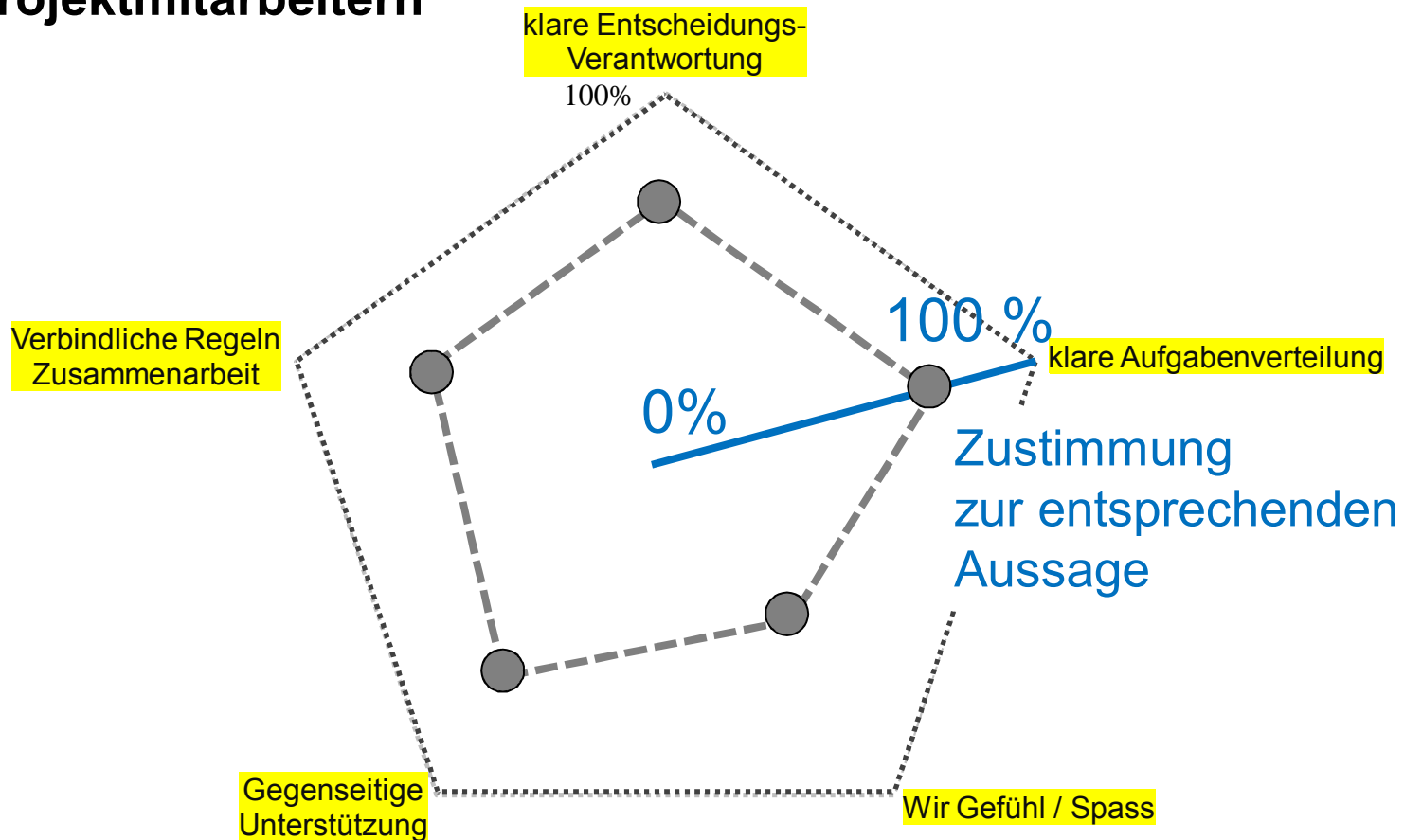
**Ist das reine Theorie,
lässt sich das in der Praxis nachweisen,
besteht ein Zusammenhang mit dem
zählbaren Projekterfolg ...**



Kultur im Projektmanagement - Projekt- und Teamkultur

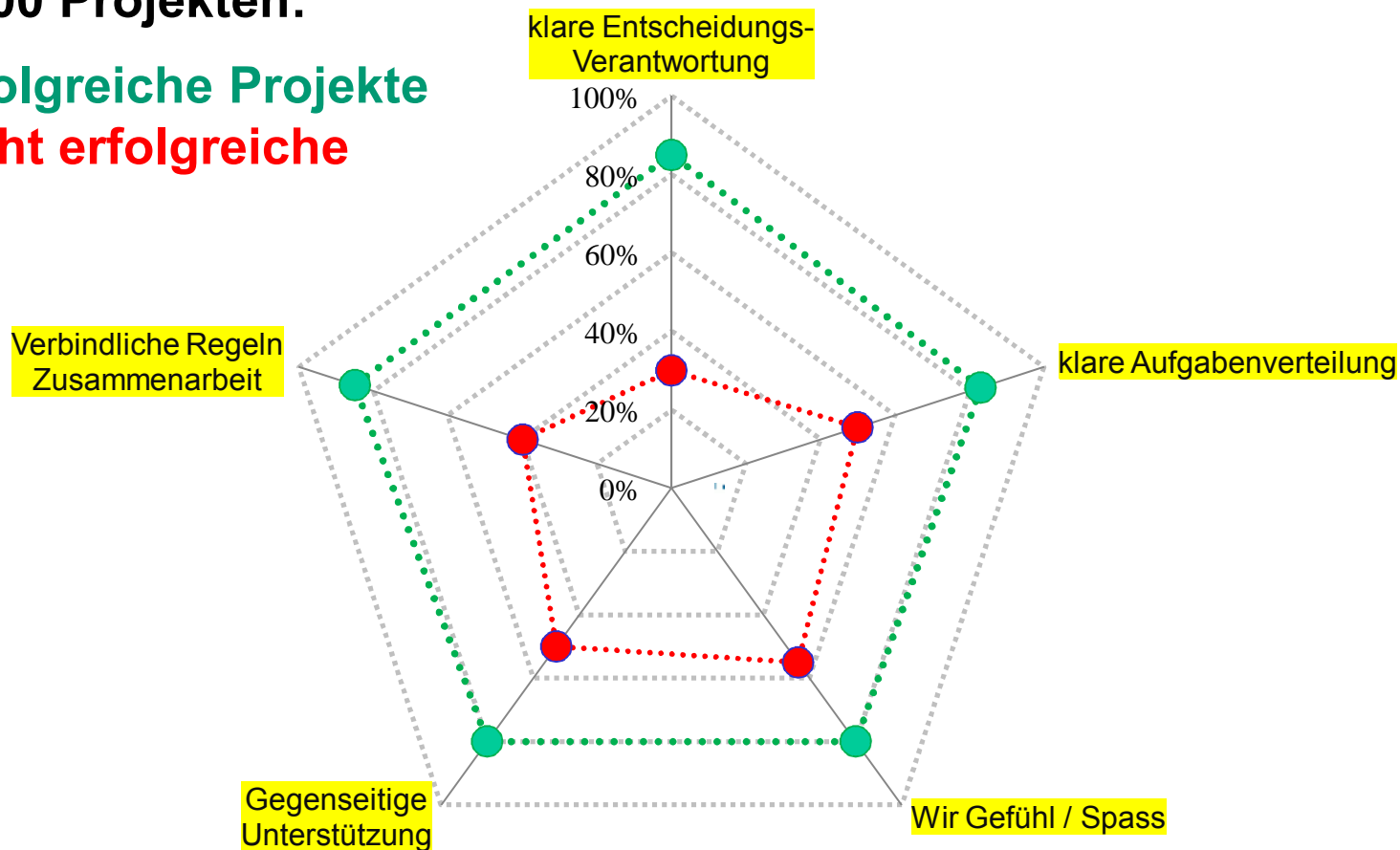


Konkrete Befragung von Projektmitarbeitern

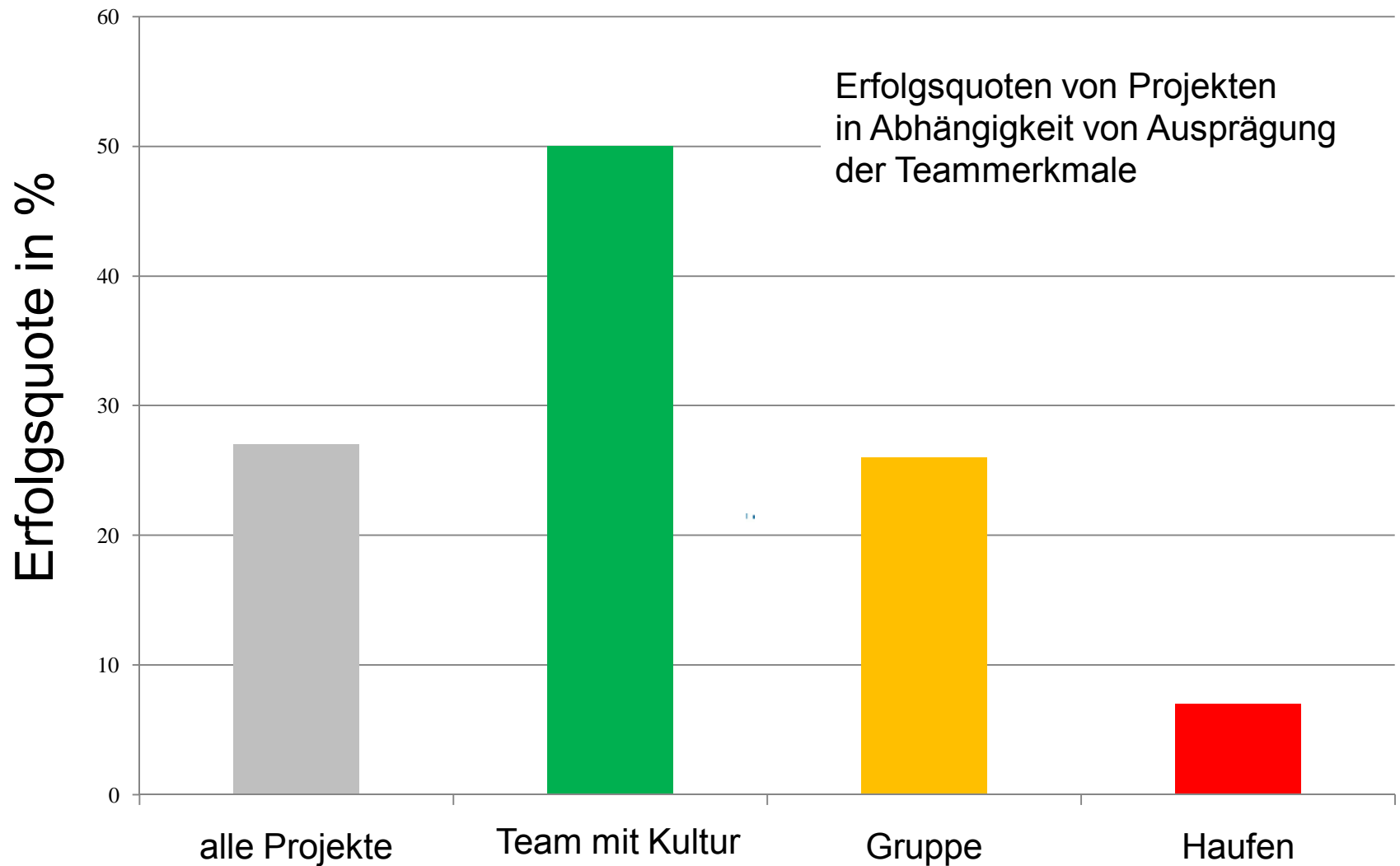


Befragungs-Ergebnisse aus 300 Projekten:

... erfolgreiche Projekte
... nicht erfolgreiche



Kultur im Projektmanagement - Erfolgsquoten von Projekten

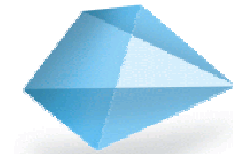


Die „kulturrelevanten“ Parameter zeigen die stärkste Korrelation mit dem Projekterfolg, weitgehend unabhängig von Team- und Projektgröße und den eingesetzten Methoden.

»» **Projekte mit Kultur sind erfolgreicher.**

- »» Kulturfördernde Maßnahmen sollten bewusster eingesetzt werden.
- »» Kulturfördernde Maßnahmen müssen als Teil des Projektmanagements aufgefasst werden.
- »» Die Menschen fühlen sich in Projekten mit Kultur wohler, es entsteht ein konstruktives Geben und Nehmen.

Danke für Ihre Aufmerksamkeit.



penta | eder

Dr. Eberhard Huber
Schorndorfer Str. 42/1
71638 Ludwigsburg

Web www.pentaeder.de
E-Mail eberhard.huber@pentaeder.de