

---

# Projektkultur und Projekterfolg

## Kultur im Projektmanagement Lohnt sich das ?

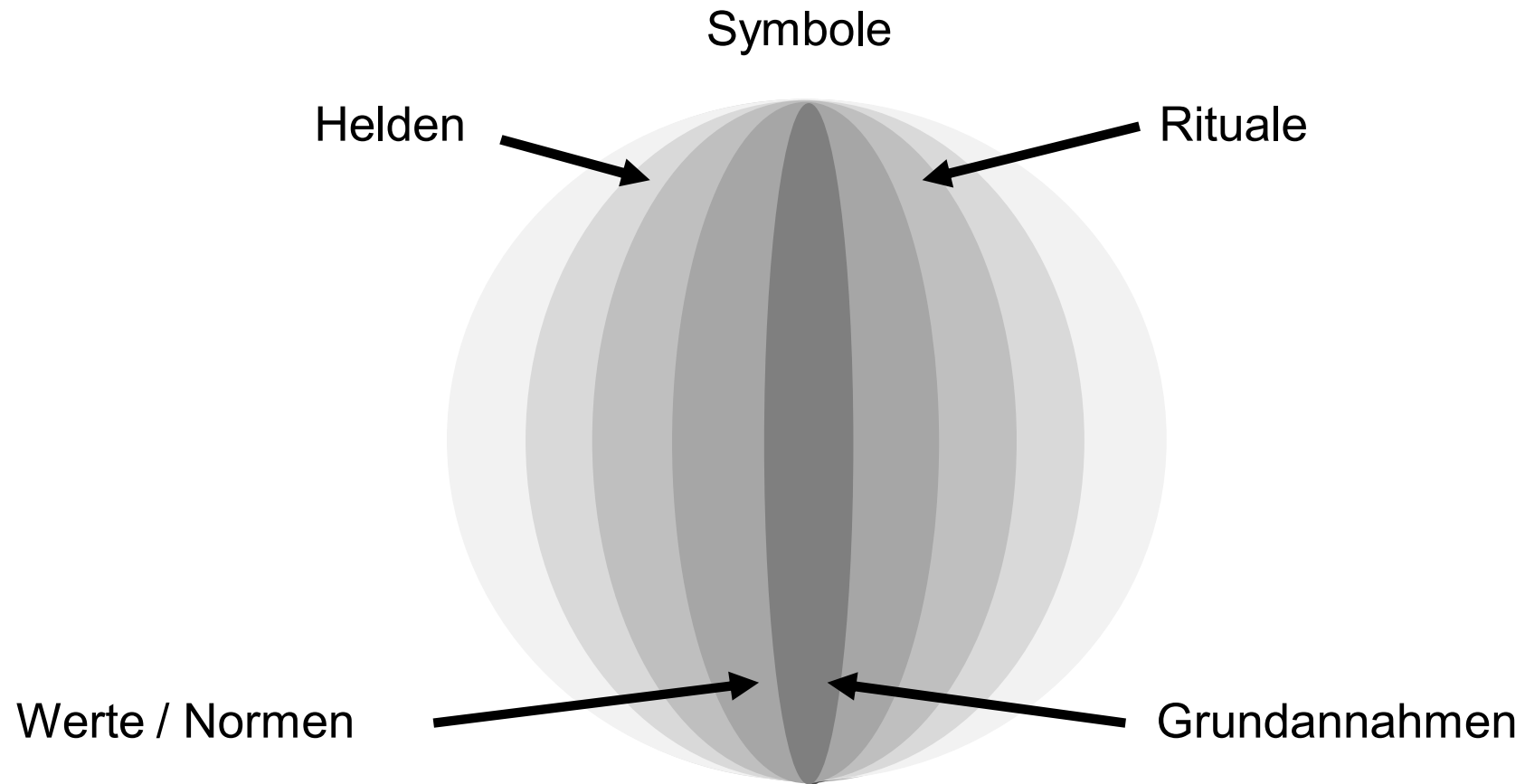
Dr. Eberhard Huber

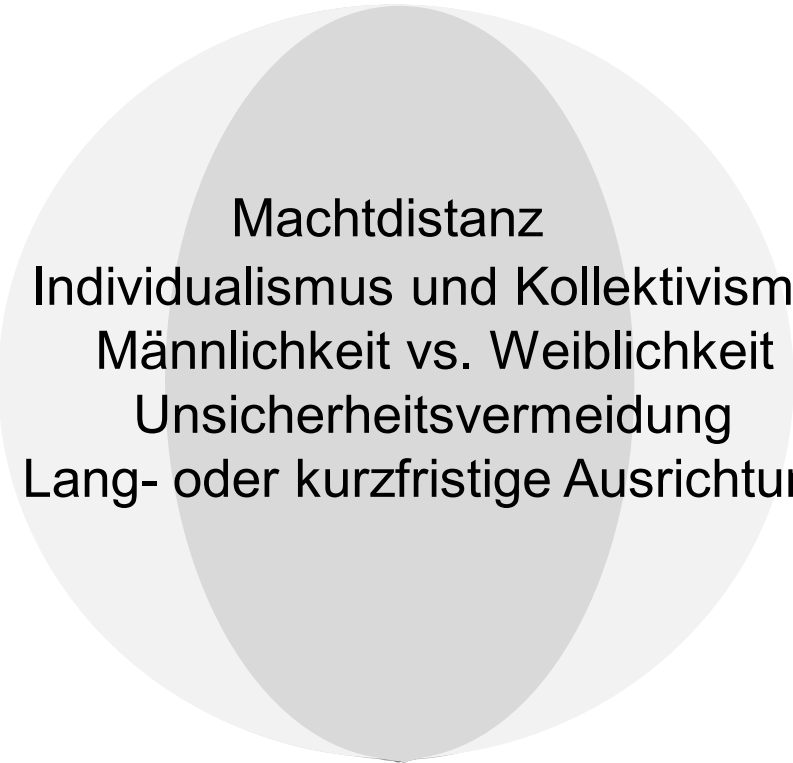
☞ Was ist eine (Sub)-Kultur?

☞ Was ist eine Projektkultur und wie entsteht sie?

☞ Zahlen aus der Praxis

☞ Schlussfolgerungen

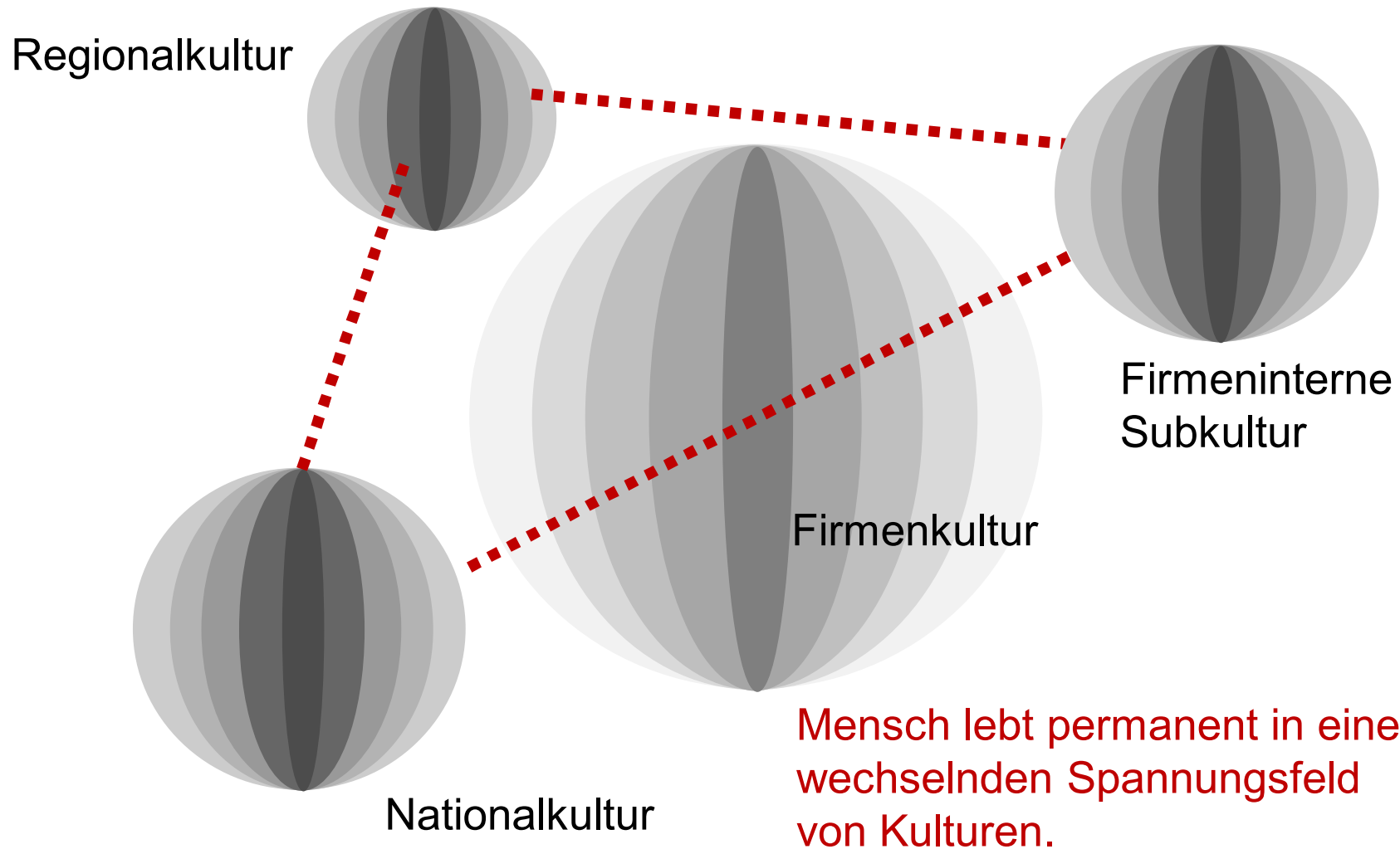




Machtdistanz  
Individualismus und Kollektivismus  
Männlichkeit vs. Weiblichkeit  
Unsicherheitsvermeidung  
Lang- oder kurzfristige Ausrichtung

# Kultur im Projektmanagement - Konkurrierende Kulturen

---



Menschen sind nicht zum Einsiedler geboren.  
Sie benötigen, Interaktion, Kommunikation und Rückmeldungen  
anderer Menschen zur Identitätsbildung.



Menschen suchen und finden Gruppen oder werden im Falle eines  
Projekts zu Gruppen zusammengestellt.

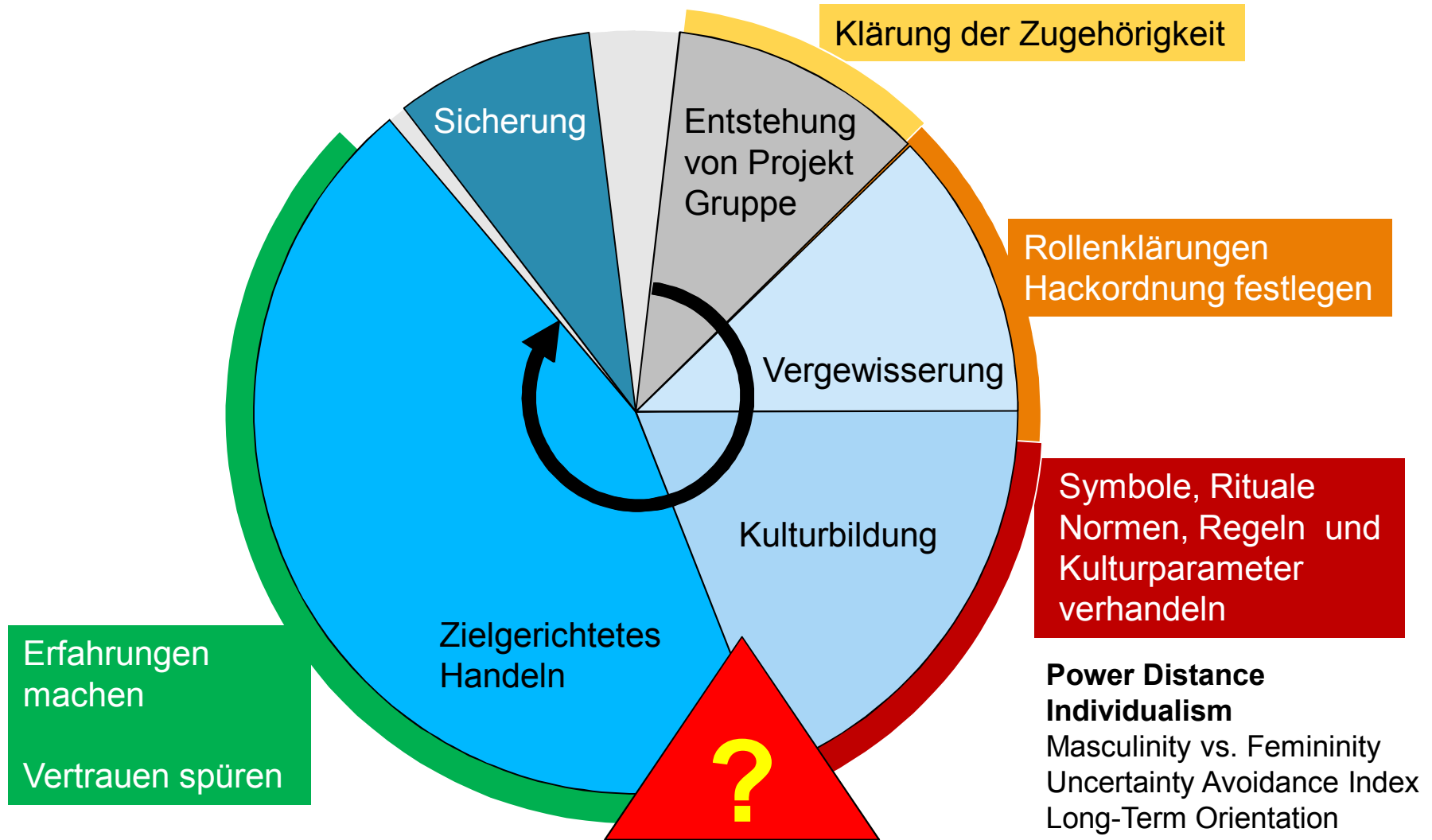


In den Gruppen laufen ähnliche Prozesse ab, es kommt zwangsläufig  
zur Auseinandersetzung der Kulturen. Jede(r) Beteiligte hat das  
Bestreben die entstehende Gruppenkultur so kompatibel wie möglich  
zu den eigenen, mitgebrachten Kulturen zu halten.

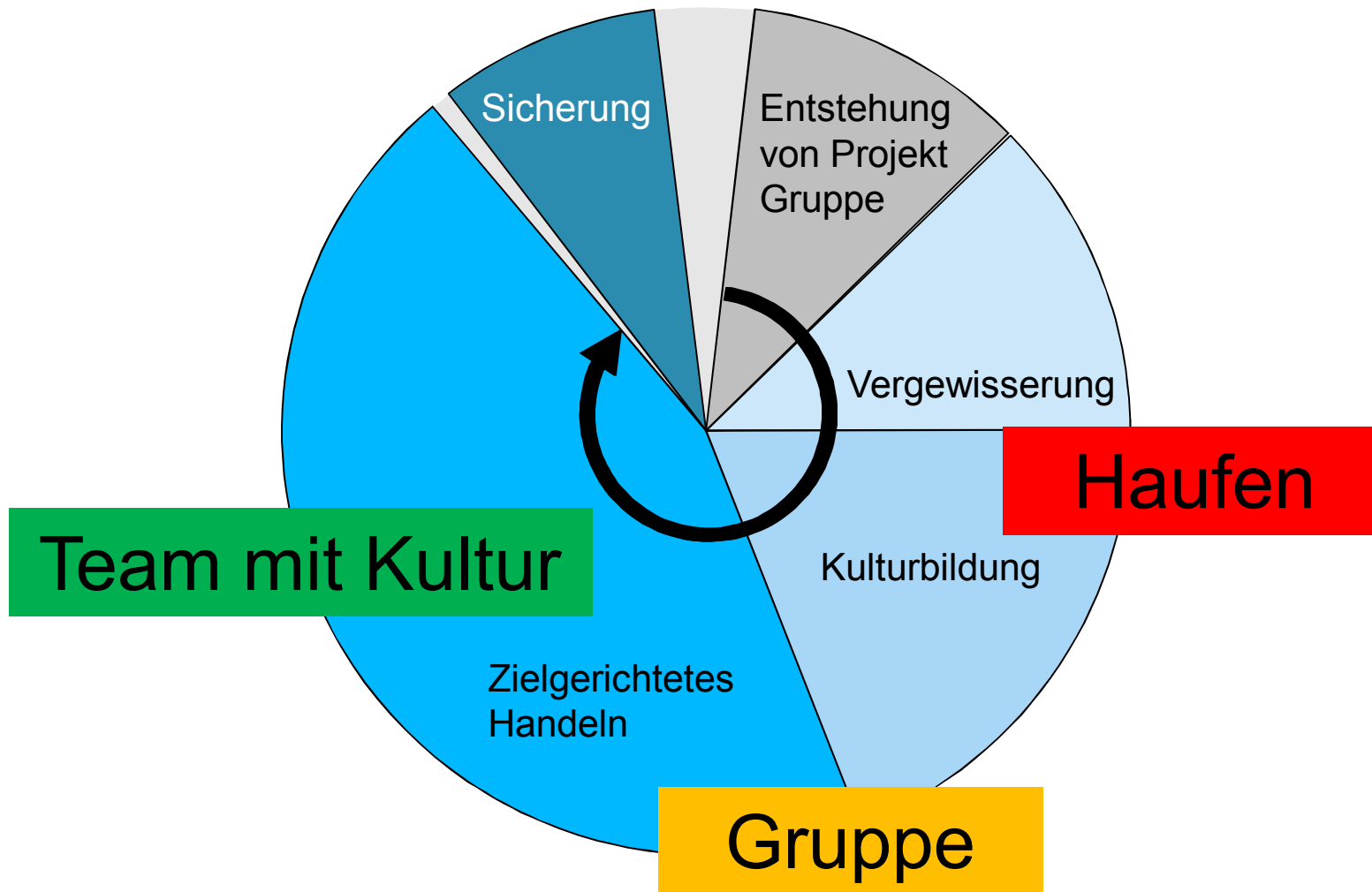


**Jedes Gruppe und jedes Projekt bilden  
eine eigene Kultur.**

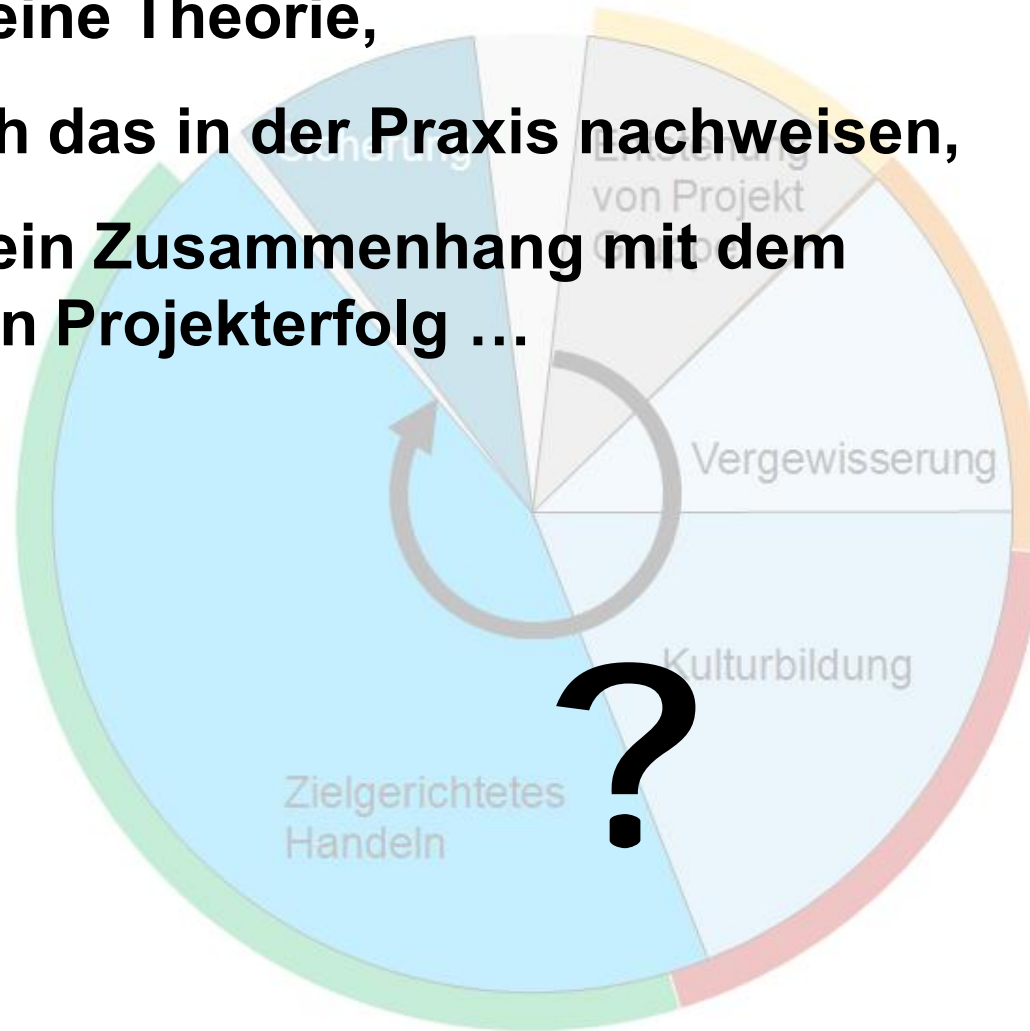
# Kultur im Projektmanagement - Der Weg zur Projekt- und Teamkultur



# Kultur im Projektmanagement - Der Weg zur Projekt- und Teamkultur



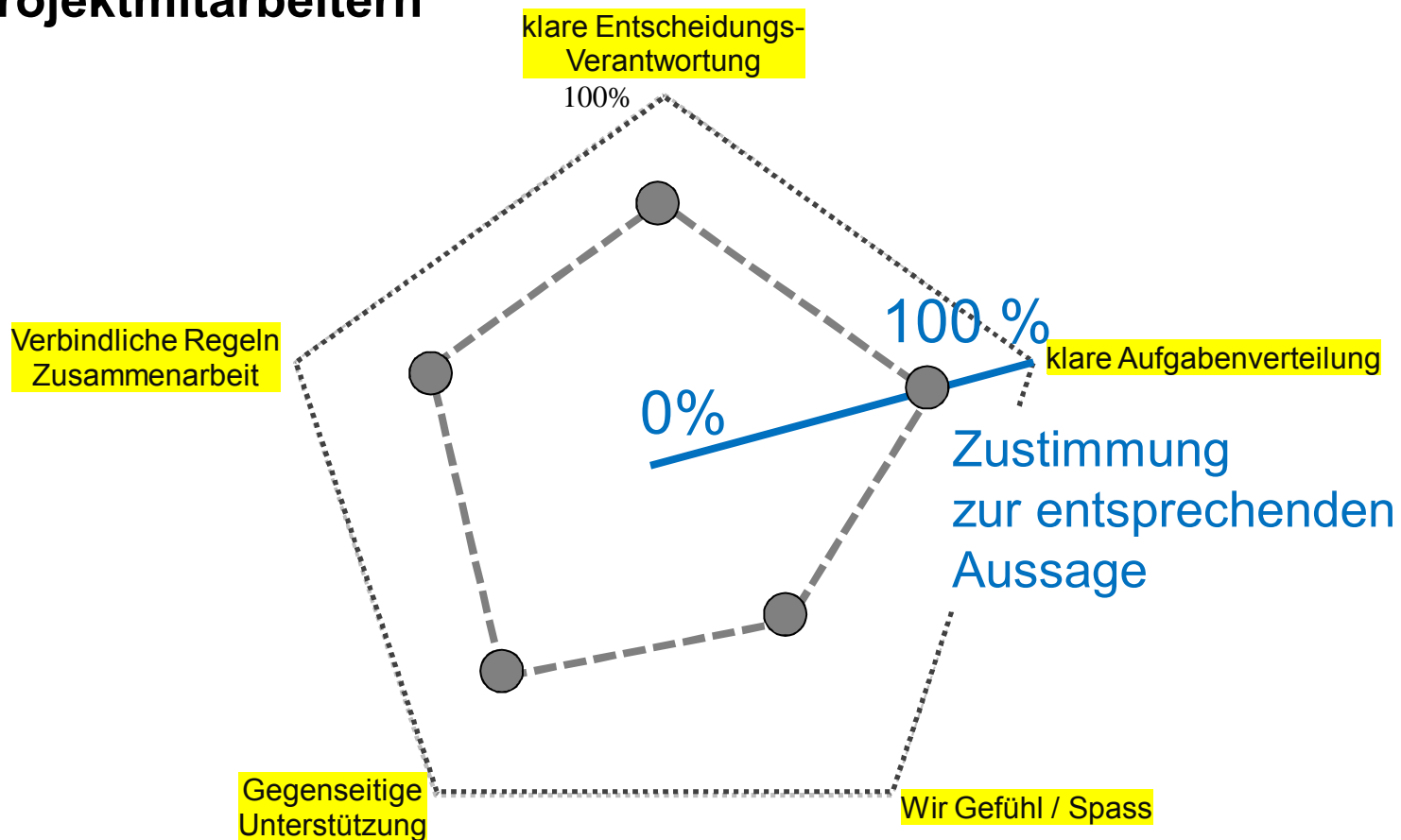
**Ist das reine Theorie,  
lässt sich das in der Praxis nachweisen,  
besteht ein Zusammenhang mit dem  
zählbaren Projekterfolg ...**



# Kultur im Projektmanagement - Projekt- und Teamkultur

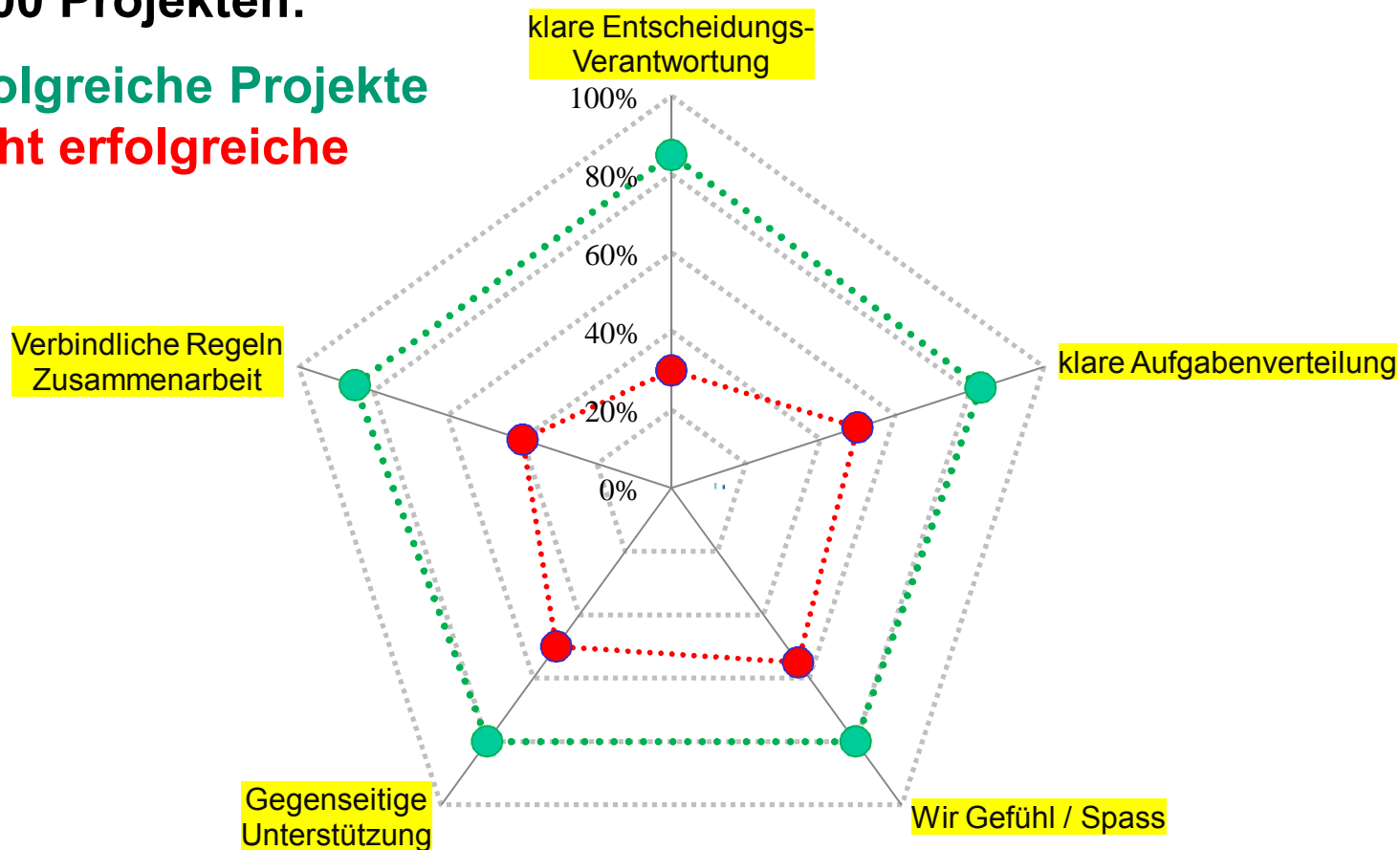


## Konkrete Befragung von Projektmitarbeitern

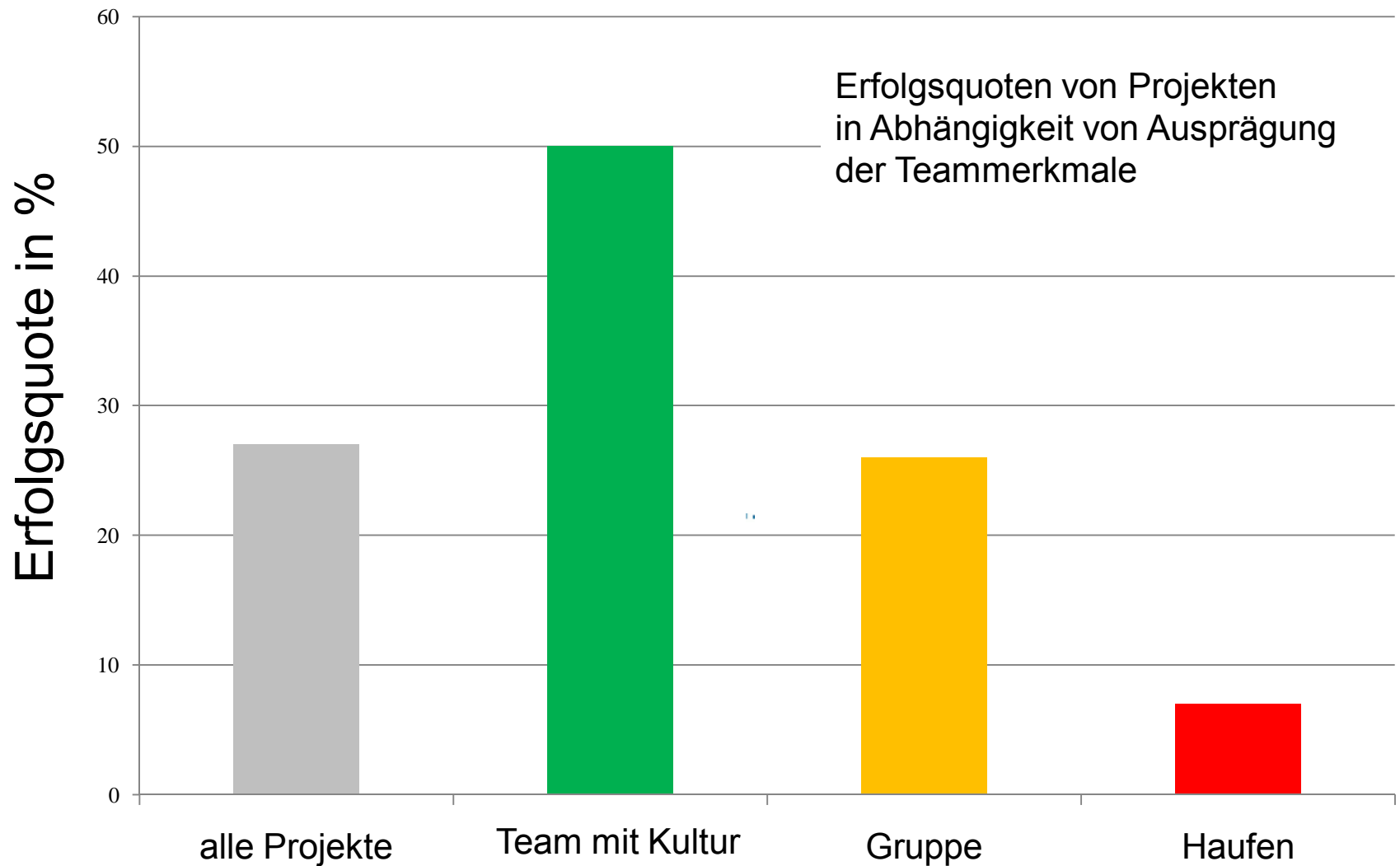


## Befragungs-Ergebnisse aus 300 Projekten:

... erfolgreiche Projekte  
... nicht erfolgreiche



# Kultur im Projektmanagement - Erfolgsquoten von Projekten

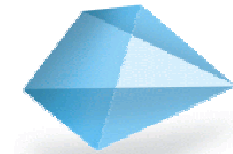


Die „kulturrelevanten“ Parameter zeigen die stärkste Korrelation mit dem Projekterfolg, weitgehend unabhängig von Team- und Projektgröße und den eingesetzten Methoden.

»» **Projekte mit Kultur sind erfolgreicher.**

- »» Kulturfördernde Maßnahmen sollten bewusster eingesetzt werden.
- »» Kulturfördernde Maßnahmen müssen als Teil des Projektmanagements aufgefasst werden.
- »» Die Menschen fühlen sich in Projekten mit Kultur wohler, es entsteht ein konstruktives Geben und Nehmen.

Danke für Ihre Aufmerksamkeit.



penta | eder

Dr. Eberhard Huber  
Schorndorfer Str. 42/1  
71638 Ludwigsburg

Web [www.pentaeder.de](http://www.pentaeder.de)

E-Mail [eberhard.huber@pentaeder.de](mailto:eberhard.huber@pentaeder.de)