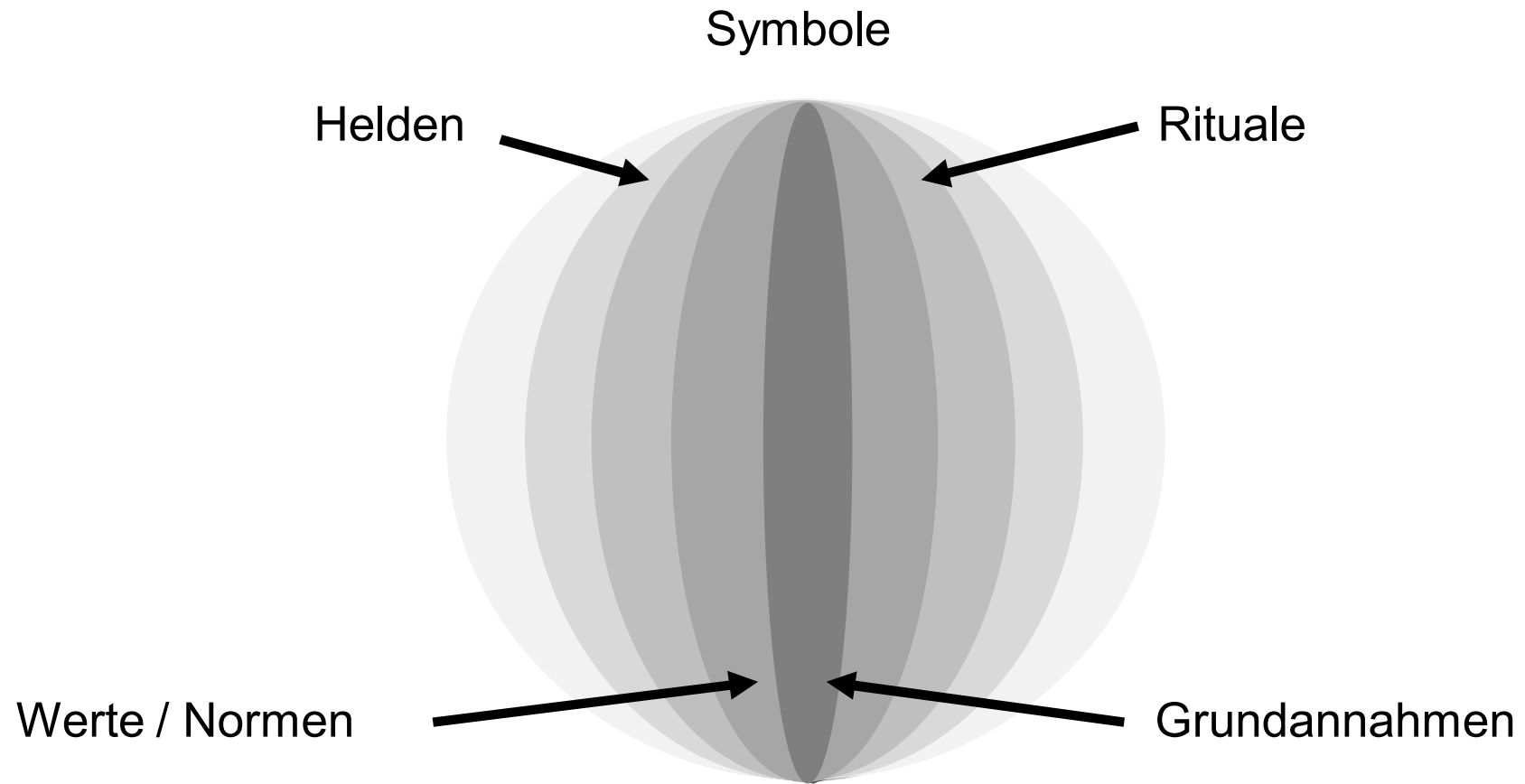
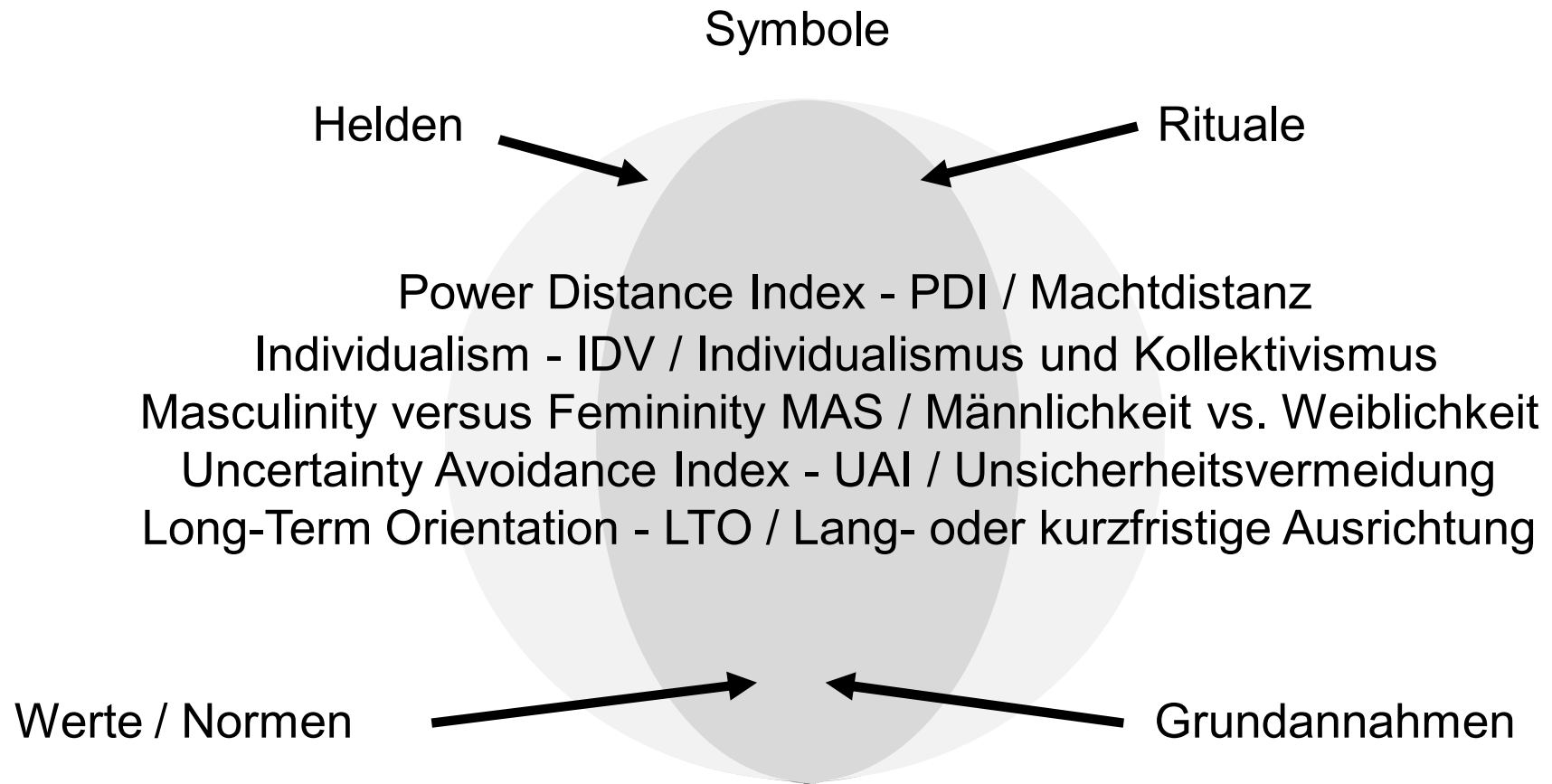

Entstehung von Projekt- und Teamkulturen und ihr Einfluss auf den Projekterfolg

Dr. Eberhard Huber

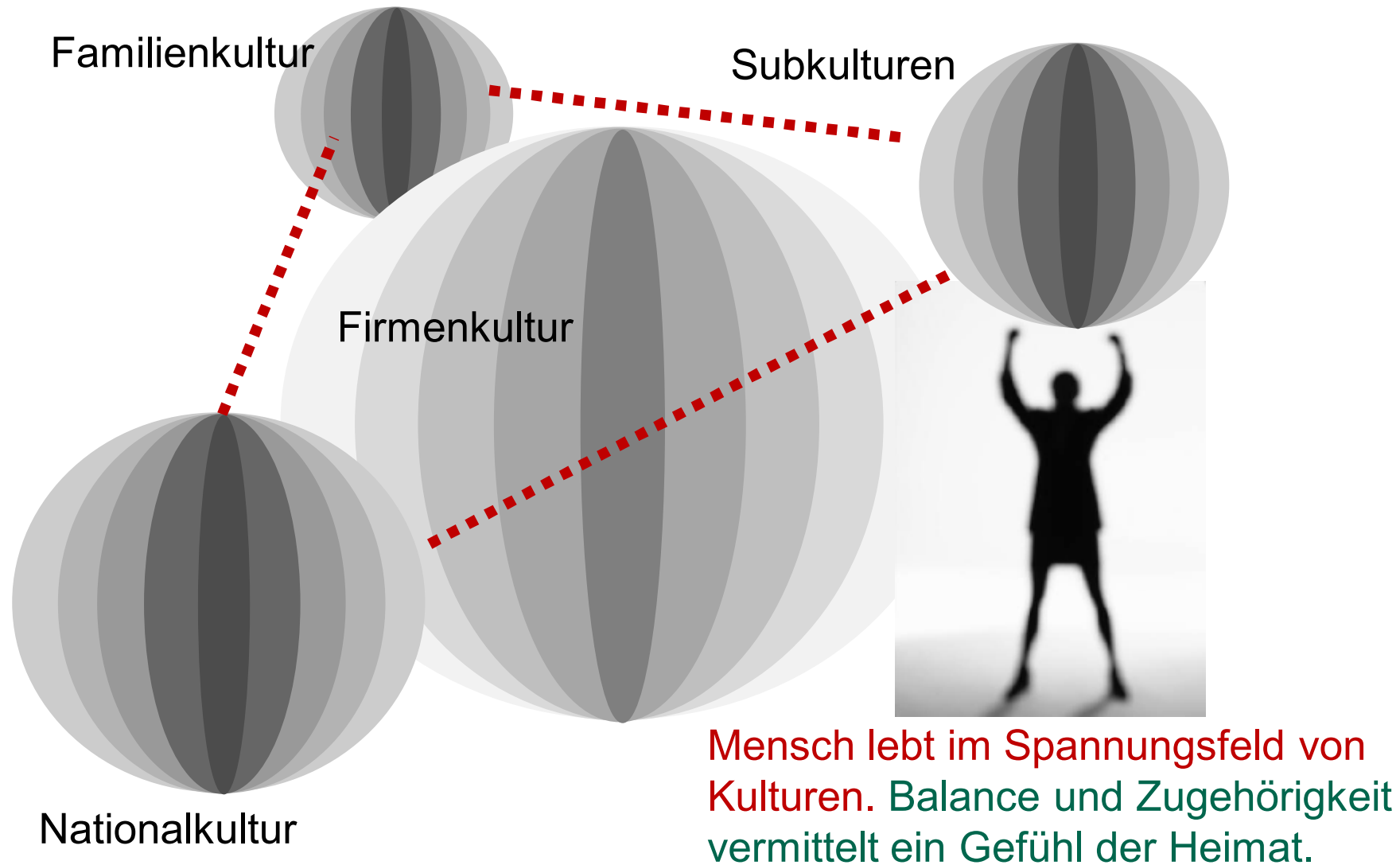
Kultur ist „im wesentlichen zu verstehen als ein System von Konzepten, Überzeugungen, Einstellungen, Werteorientierungen, die sowohl im Verhalten und Handeln der Menschen als auch in ihren geistigen und materiellen Produkten sichtbar werden.

G. Maletzke. Interkulturelle Kommunikation. Stuttgart 1996: WDV, S. 16





Projekt- / Teamkulturen und Projekterfolg - Konkurrierende Kulturen





Menschen sind nicht zum Einsiedler geboren.
Sie benötigen, Interaktion, Kommunikation und
Rückmeldungen anderer Menschen zur Identitätsbildung.



Menschen suchen und bilden Gruppen.

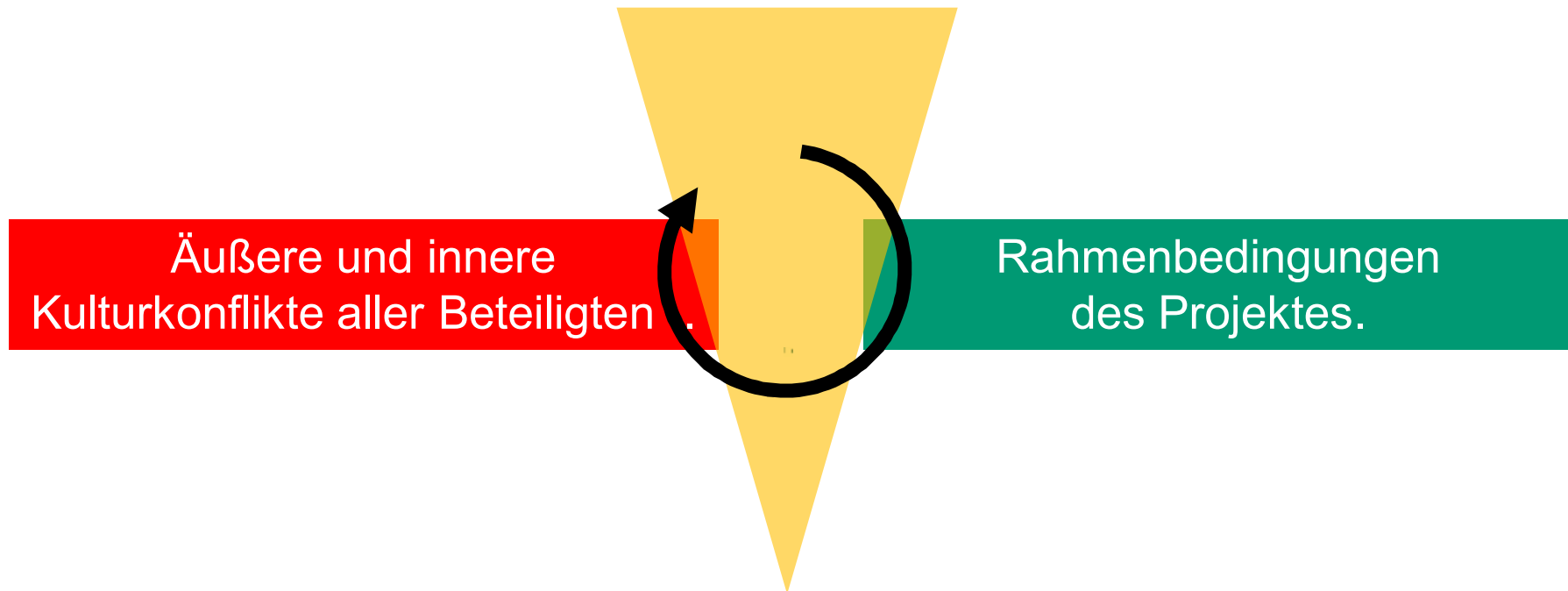


In den Gruppen laufen ähnliche Prozesse ab,
es kommt zwangsläufig zur Kollision der Kulturen.
Jede(r) Beteiligte hat das Bestreben die entstehende
Gruppenkultur so kompatibel wie möglich zu den
eigenen Kulturen zu halten.



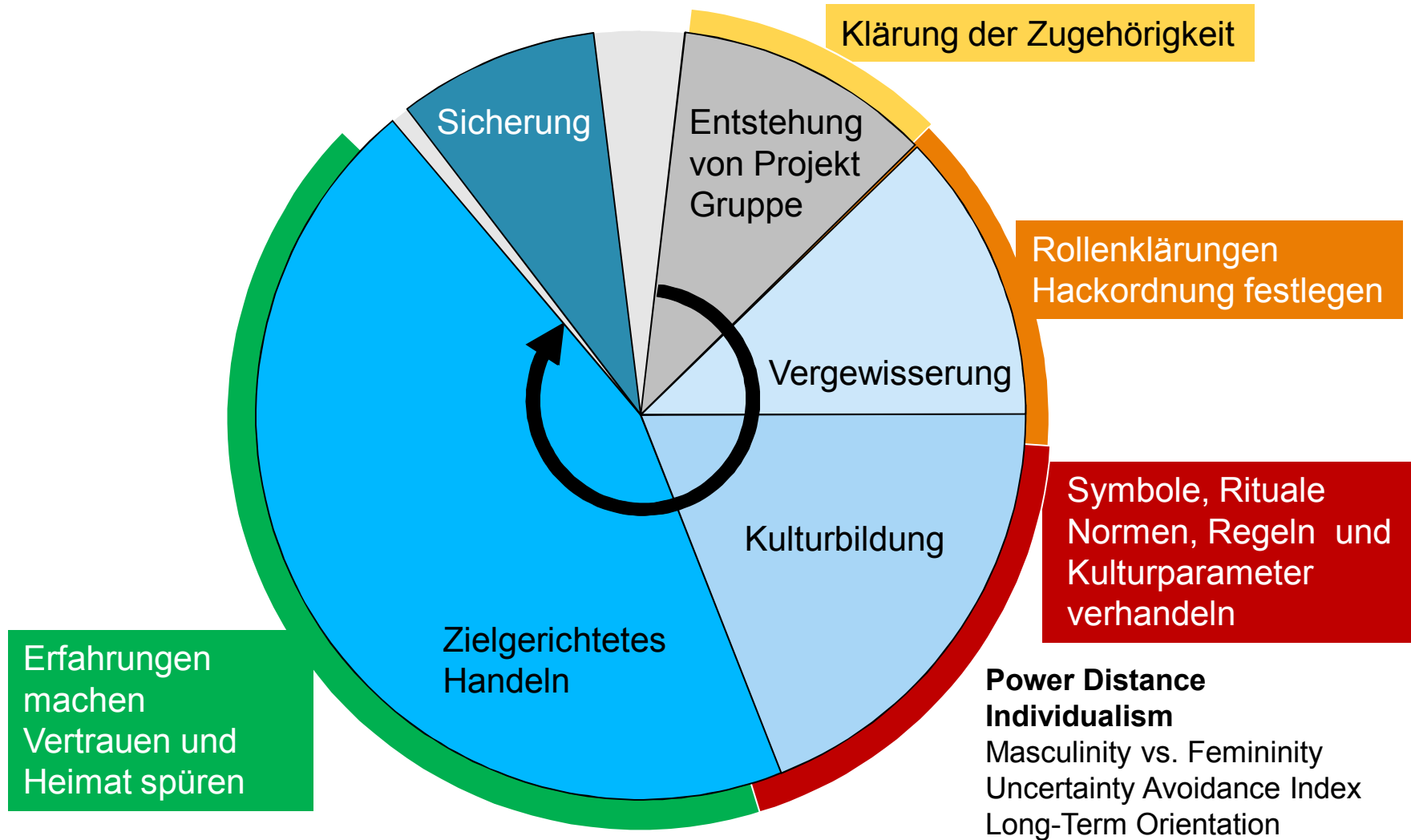
Die Bildung einer gruppeneigenen Kultur ist Teil der
Gruppendynamik, sie ist schwierig und anstrengend.

Jedes Projekt beginnt mit einer zusammengestellten Gruppe.

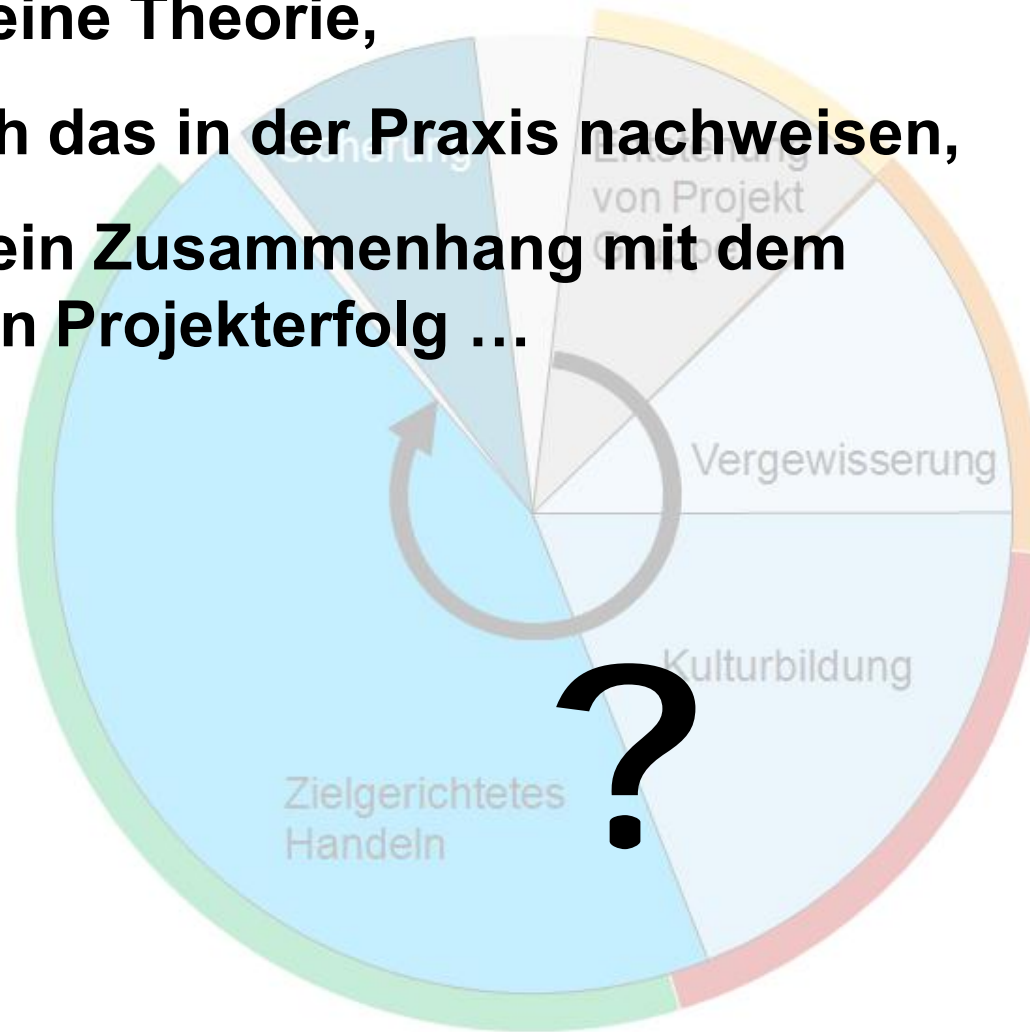


Die Gruppe beginnt eine Entwicklung.
Im positiven Fall entsteht eine gruppeneigene Kultur,
die Gruppe wird zu einem echten Team.

Projekt- / Teamkulturen und Projekterfolg - Der Weg zur Projekt- und Teamkultur



**Ist das reine Theorie,
lässt sich das in der Praxis nachweisen,
besteht ein Zusammenhang mit dem
zählbaren Projekterfolg ...**

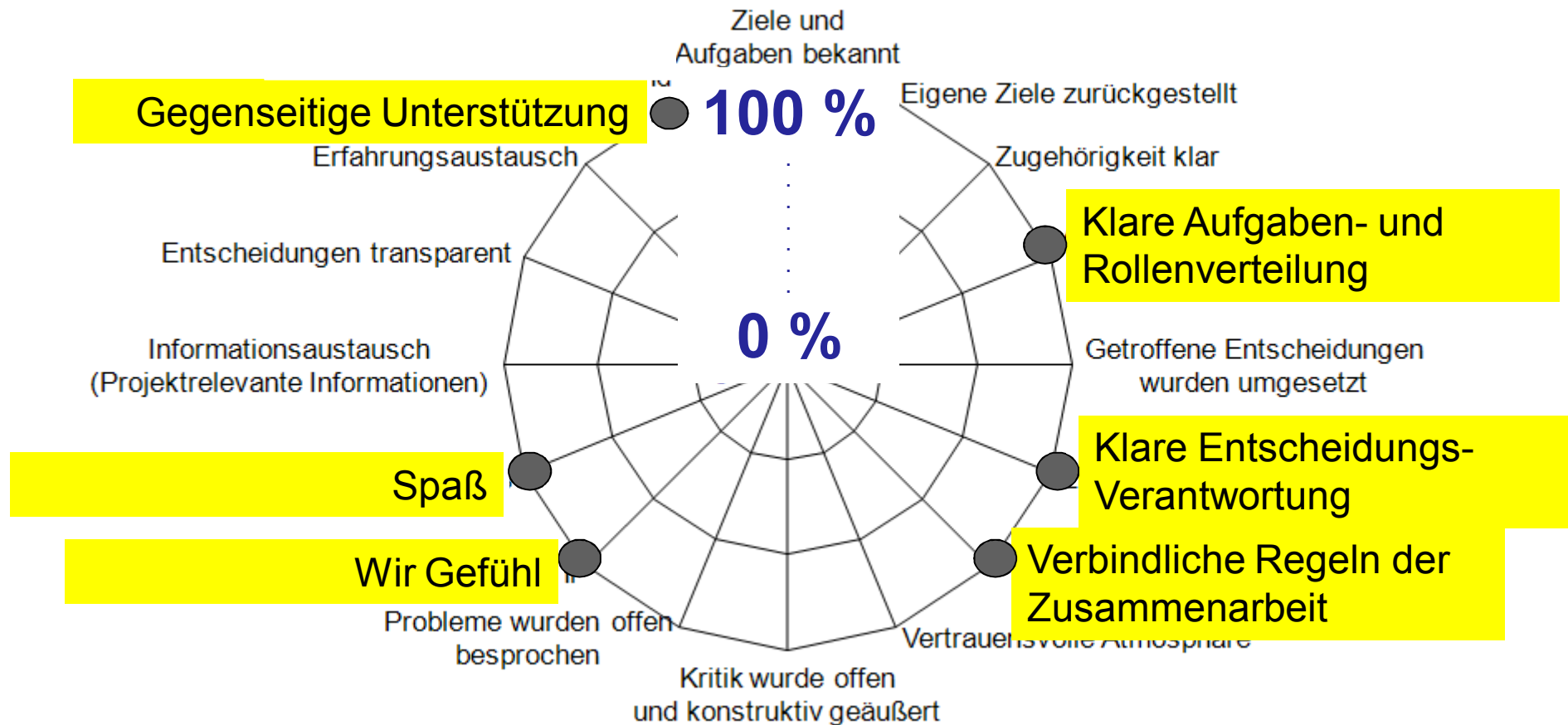


„Graphische“ Teamdiagnostik

„kulturnahe Teamfaktoren“

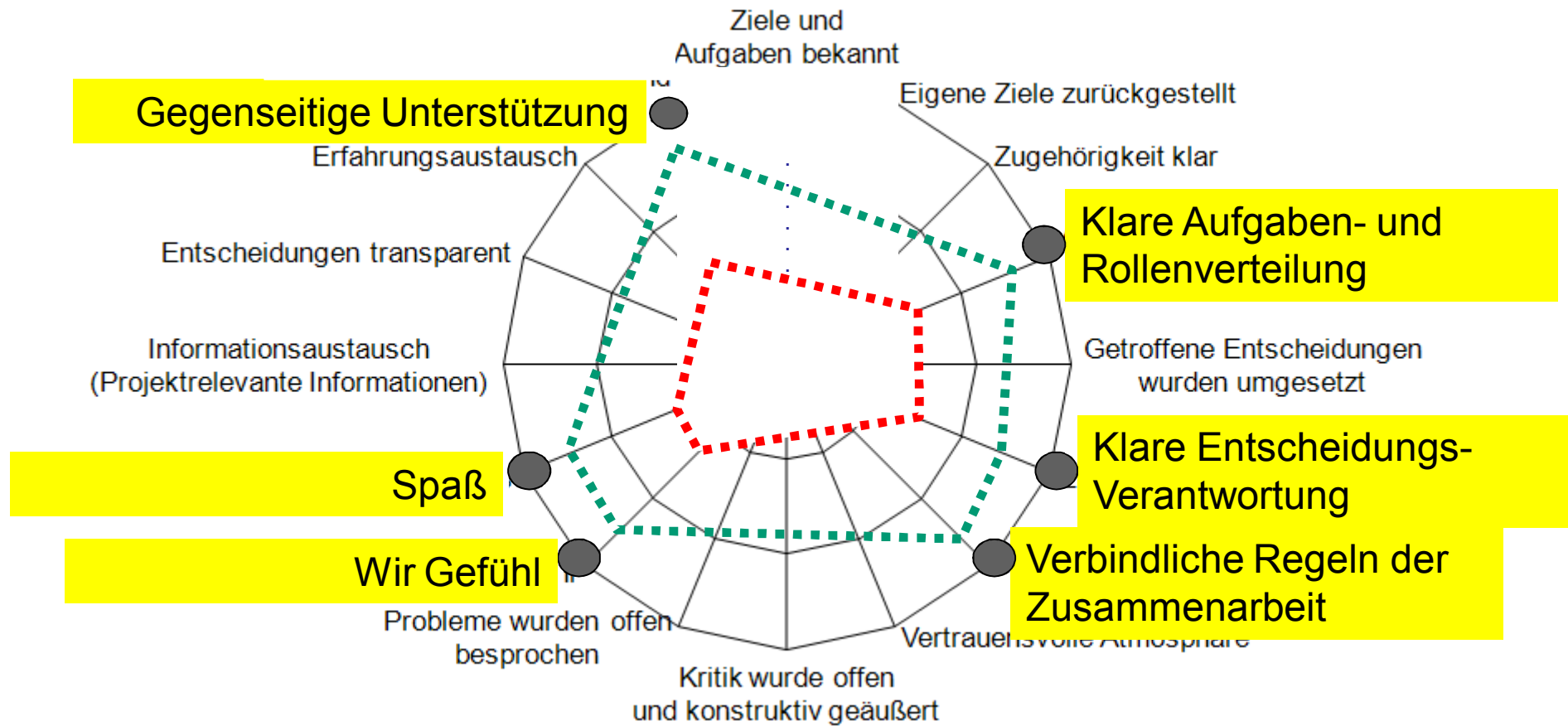
100 % ... trifft vollständig zu

0 % ... trifft überhaupt nicht zu



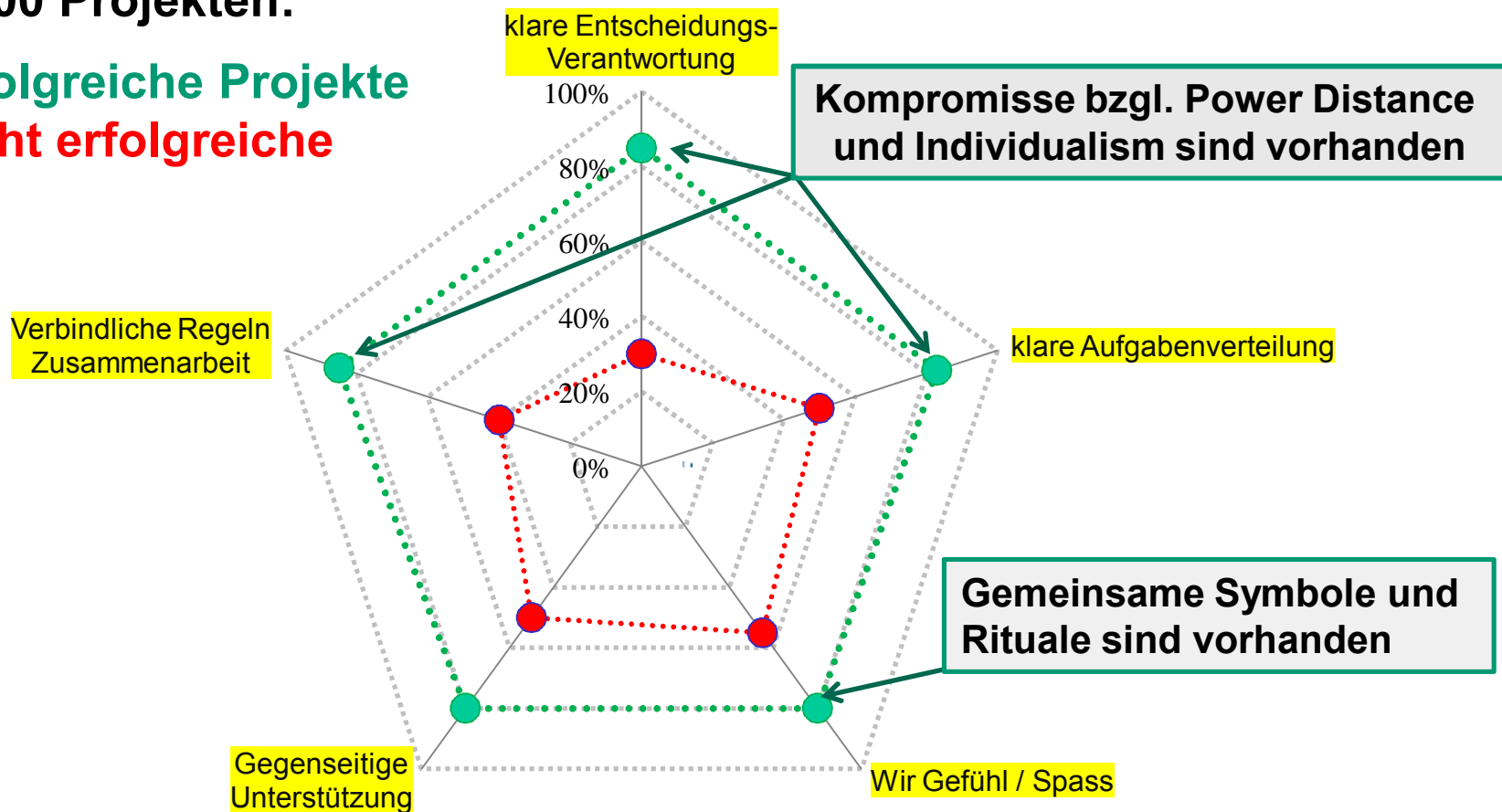
„Graphische“ Teamdiagnostik

Ausgeprägte Teamkultur
keine Teamkultur



**Untersuchung
von 300 Projekten:**

... erfolgreiche Projekte
... nicht erfolgreiche



Die „kulturrelevanten“ Parameter zeigen die stärkste Korrelation mit dem Projekterfolg, weitgehend unabhängig von Team- und Projektgröße.

»» Projekte mit Kultur sind erfolgreicher.

- »» Kulturfördernde Maßnahmen sollten bewusster eingesetzt werden.
- »» Kulturfördernde Maßnahmen müssen als Teil des Projektmanagements aufgefasst werden.
- »» Die Menschen fühlen sich in Projekten mit Kultur wohler, es entsteht ein konstruktives Geben und Nehmen.

Projekt- / Teamkulturen und Projekterfolg - :

Dr. Eberhard Huber
Schorndorfer Str. 42/1
71638 Ludwigsburg



Web www.pentaeder.de
E-Mail eberhard.huber@pentaeder.de